



Tilinpäätöskatsaus 2025

Varsinainen yhtiökokous 28.4.2026

VARATOIMITUSJOHTAJA, TALOUS- JA HALLINTOJOHTAJA TOMMI TAMMINEN

KATSE TULEVAISUUTEEN.

THINK FUTURE.

Lähtötilanne

- Uusi **Meidän SAMK -strategia** vahvistettu osana OKM-sopimuskauden 2025-2028 valmistelua
- SAMKin amk-tutkintotavoitemäärä uudelle OKM-sopimuskaudelle (2025-28) kasvoi 315 tutkinnolla 1 060 amk-tutkinnosta 1 375 tutkintoon (kasvua 30 %). Vuodesta 2021 tutkintotavoite on kasvanut jo lähes 50 % (930 -> 1 375). Tavoiteltuihin lisätutkintoihin **EI SAADA** lisää rahoitusta.
- SAMK on kasvattanut tutkintojen määrää 3 vuotta peräkkäin ja menestyy erinomaisesti opiskelijapalautteessa (mm. opetuksen laatu), valmistuneiden työllistymisessä ja jatkuvassa oppimisessa. Myös määräajassa läpäisy on parantunut.
- Myös ulkoinen TKI-rahoitus on kasvanut useana vuonna peräkkäin ja suhteellinen osuuskin on saatu kasvuun kohti tavoitetasona olevaa n. 4 % osuutta kaikkien amkien TKI-rahoituksesta
- Kansainvälisten (lukuvuosimaksullisten) opiskelijoiden määrän kasvu on tasoittumassa. Lukuvuosimaksujen kasvu on mahdollistanut taloudellisia panostuksia.
- Haasteitakin on: tutkintojen määrää on kasvatettava entisestään erityisesti tekniikassa ja liiketaloudessa, keskeyttäneiden määrää pyrittävä pienentämään ja määräajassa läpäisyä on edelleen parannettava. Hyvätkään toiminnalliset tulokset eivät välttämättä näy perusrahoituksen kasvuna, amk-rahoitusmallissa ”pitää polkea lujaa pysyäkseen edes paikallaan”.

Teemme unelmista totta:

JOKAINEN OPISKELIJAMME VALMISTUU JA TYÖLLISTYY

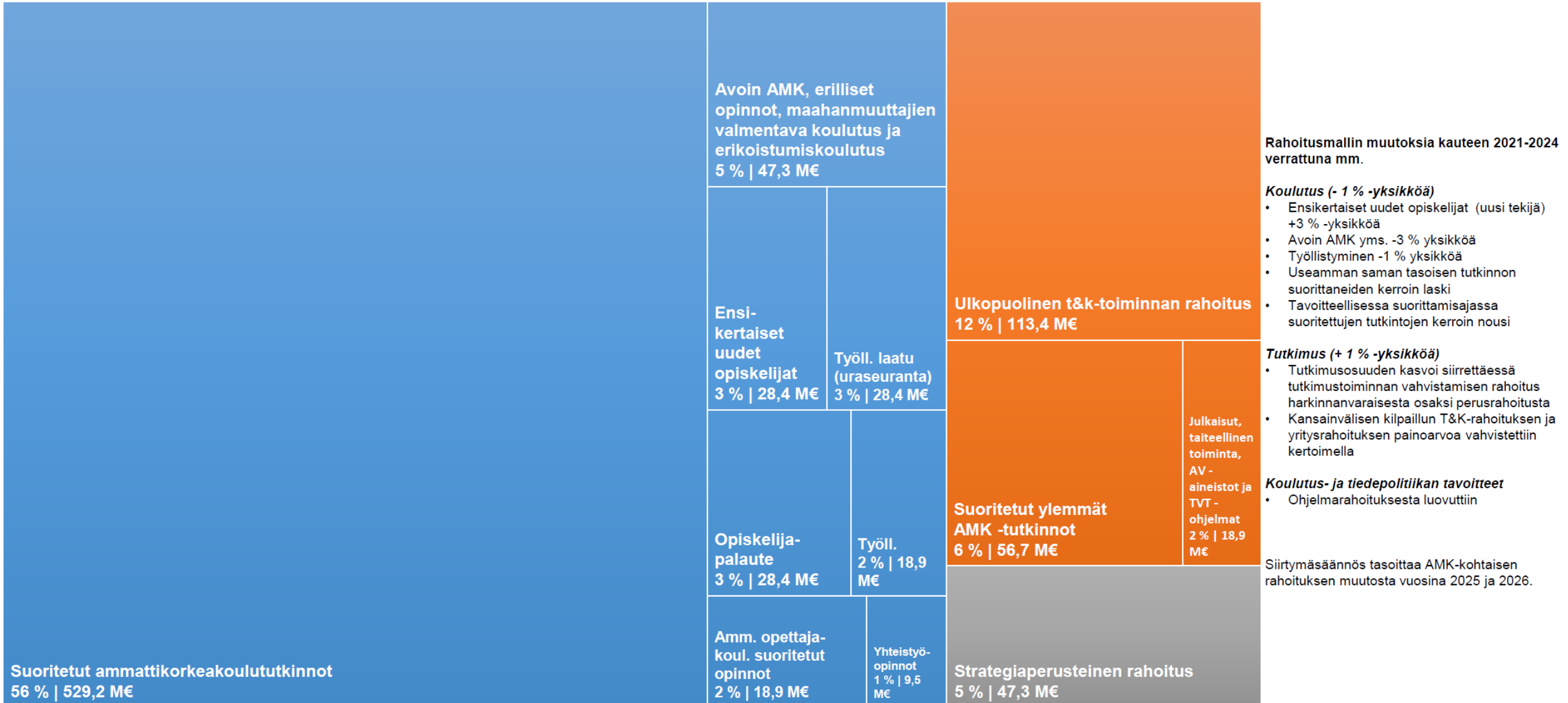
Suomi menestyy, kun Satakunta menestyy.
Satakunta menestyy, kun SAMK menestyy.
Me onnistumme yhdessä.

Tämä on #MeidänSAMK



AMK rahoitusmalli 2025->

■ Koulutus, 75 % | 708,8 M€ ■ TKI -toiminta, 20 % | 189,0 M€ ■ Koulutus- ja tutkimus- ja kehittämisspoliikan tavoitteet, 5 % | 47,3 M€ **Rahoitus yhteensä 945 M€ vuonna 2025**



SAMK toiminnalliset tulokset

SAMKin ja OKM:n välisen sopimuksen 2025-2028 tutkintotavoitteet ja toteumat	Toteuma					OKM tavoite		
	2025	2024	2023	2022	2021	ka. 2025-2028	Muutos 24->25	Muutos 22->25
Suoritetut tutkinnot yhteensä	1 509	1 321	1 233	1 058	1 117	1 615	14,2 %	42,6 %
AMK- tutkinnot	1 260	1 084	1 006	887	963	1 375	16,2 %	42,1 %
Taiteet ja kulttuurialat	26	19	25	21	19	25	36,8 %	23,8 %
Terveys- ja hyvinvointialat	454	391	378	297	334	450	16,1 %	52,9 %
Liiketalous, hallinto, oikeustieteet ja palvelualat	424	376	327	304	361	450	12,8 %	39,5 %
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat	356	298	276	265	249	450	19,5 %	34,3 %
Ylemmät AMK- tutkinnot	249	237	227	171	154	240	5,1 %	45,6 %
Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin mukaisten mittarien toteumat	Toteuma					Muutos 24->25 Muutos 22->25		
	2025	2024	2023	2022	2021			
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)	2 540	2 220	1 781	1 582	1 694		14,4 %	60,6 %
Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet	38 307	31 111	34 388	30 628	32 987		23,1 %	25,1 %
Korkeakoulujen välisen yhteistyön opintopisteet	14 074	13 052	8 662	9 638	5 042		7,8 %	46,0 %
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet	233 969	207 292	177 049	151 579	160 438		12,9 %	54,4 %
Ulkopuolinen TKI-rahoitus (tuhatta euroa)	6 802	5 173	4 629	4 603	3 951		31,5 %	47,8 %
SAMKin osuus valtakunnallisesta kokonaisuudesta	Toteuma					Rahoitusmittarin paino 2025->		
	2025	2024	2023	2022	2021			
Ylemmät AMK-tutkinnot	3,6 %	3,9 %	4,3 %	3,7 %	3,6 %		6,0 %	
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)	4,24 %	3,95 %	3,84 %	3,68 %	3,83 %		56,0 %	
Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet	6,1 %	5,1 %	5,6 %	5,5 %	5,7 %		5,0 %	
Korkeakoulujen välisen yhteistyön opintopisteet	4,6 %	3,5 %	2,5 %	3,3 %	2,0 %		1,0 %	
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet	4,3 %	4,1 %	3,9 %	3,7 %	3,8 %		3,0 %	
Ulkopuolinen TKI-rahoitus (tuhatta euroa)	?	3,5 %	2,9 %	3,0 %	3,0 %		12,0 %	

SAMK tulos 2025

SAMK (1 000 euroa)	Toteuma 2024	Budjetti 2025	Toteuma 2025	Ero T2025 vs. T2024	Ero T2025 vs. B2025
LIIKEVAIHTO	45 876	48 741	48 951	3 075	210
OKM perusrahoitus (indikaattorit)	32 257	33 195	33 195	938	0
OKM strategiarahoitus	1 324	1 400	1 400	76	0
OKM muu rahoitus	1 099	933	762	-337	-171
Muu liikevaihto	864	700	785	-79	85
Lukuvuosimaksut	4 786	5 500	5 662	876	162
TKI (tuet ja avustukset)	5 546	7 013	7 147	1 601	134
Liiketoiminnan muut tuotot	212	58	157	-55	99
Materiaalit ja palvelut	-2 850	-2 927	-3 576	-726	-649
Henkilöstökulut	-32 430	-34 001	-34 213	-1 784	-213
Palkat yhteensä	-27 245	-28 457	-28 756	-1 511	-299
Henkilösivukulut yhteensä	-5 185	-5 544	-5 457	-273	86
Liiketoiminnan muut kulut	-11 137	-12 711	-11 634	-497	1 077
Vapaaehtoiset hlösivukulut	-843	-1 123	-890	-47	233
Kiinteistökulut	-5 904	-6 135	-6 008	-104	127
ICT-kulut	-1 907	-2 062	-2 010	-103	52
Matkakulut	-868	-999	-1 090	-222	-91
Muut liiketoiminnan muut kulut yht	-2 483	-3 391	-2 726	-243	665
Poistot ja arvonalenemiset	-114	-160	-136	-22	24
Kulut yhteensä	-46 531	-49 799	-49 559	-3 029	239
LIKEVOITTO (TAPPIO)	-443	-1 000	-451	-9	548
Rahoitustuotot ja -kulut	1 177	1 100	1 218	41	118
Realisoitumattomat arvonmuutokset	1 494		3 185	1 691	3 185
Tilinpäätössiirrot	0	0	-21	-21	-21
Verot	-2	0	-2	0	-2
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	2 226	100	3 929	1 702	3 828
ARVONMUUT. OIKAISTU VOITTO	732	100	744	11	643

LIKEVAIHTO

- OKM -perusrahoitus nousi 0,9 M€ verrattuna vuoteen 2024
- OKM lisästrategiarahoitus oli 1,4 M€ vuonna 2025
- OKM muu rahoitus (mm. aloituspaikkarahoitukset, OKM hankerahoitus, erkot) laski 0,3 M€ verrattuna vuoteen 2024.
- Maksullinen palvelutoiminta/muu liikevaihto laski 0,1 M€ ja oli 0,8 M€ (0,9 M€), varsinainen liiketoiminta oli 0,60 M€ (0,71 M€),
- Lukuvuosimaksut kasvoivat 0,9 M€ ja olivat 5,7 M€ (4,8 M€)
- Rahoitusmalliin laskettava ulkoinen TKI rahoitus kasvoi 1,6 M€ ja oli **6,8 M€** (5,2 M€).
- Yhteensä liikevaihto kasvoi 3,1 M€

MATERIAALI- JA PALVELUKULUT

- Materiaali- ja palvelukulut kasvoivat 0,7 M€ ja olivat 3,6 M€ (2,9 M€). Kasvua mm. TKI-toimintaan ja kv-toimintaan liittyen (stipendit, agenttimaksut)

HENKILÖSTÖKULUT

- Henkilöstökulut kasvoivat 1,8 M€, heijastaa liikevaihdon kasvua -> saatava lisärahoitus käytetään toimintaan ->
- Henkilöstökulut sisältävät 1,1 M€:n koko henkilöstön tulospalkkion
- Vuoden 2025 henkilötyövuodet olivat 480 (468). Kasvua 12 htv.

LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

- Kiinteistökulujen kasvu, 0,1 M€, johtui vuokrien kasvusta (inflaatio)
- Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat kokonaisuutena 0,5 M€

RAHOITUSTUOTOT JA KULUT (tuhatta euroa)

Osinkotuotot	826	(637)
Korkotuotot	319	(421)
Tuotto-osuudet rahastoista	51	(85)
Myyntivoitot ja muut tuotot	37	(42)
Myyntitappiot ja muut kulut	- 15	(- 8)
Yhteensä	1 218	(1 177)
Realisoitumattomat arvonmuutokset	3 185	(1 494)

Kaikki rahoitustuotot yhteensä **4 403** **(2 671)**

Arvonmuutoksista oikaistu voitto 0,7 M€ (0,7 M€)

Tilikauden voitto

3,9 M€ (2,2 M€)

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	436 235	498 119
Aineelliset hyödykkeet	467 286	458 837
Sijoitukset (osakkeet ja osuudet)	41 263 986	38 119 956
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	42 167 507	39 076 911
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	1 671 511	2 123 959
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	119 995	103 368
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	138 261	247 089
Muut saamiset	1 490 123	608 669
Siirtosaamiset	5 163 965	4 007 181
Rahat ja pankkisaamiset	7 695 315	7 031 300
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	16 279 169	14 121 567
VASTAAVAA YHTEENSÄ	58 446 676	53 198 478
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 281 000	1 281 000
Muut rahastot	14 735 354	14 714 354
Edellisten tilikausien tulos	26 225 583	23 999 837
Tilikauden tulos	3 929 061	2 225 746
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	46 170 997	42 220 936
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	4 646 358	3 500 049
Ostovelat	543 397	620 441
Velat saman konsernin yrityksille	27 790	17 911
Muut velat	1 677 254	1 547 724
Siirtovelat	5 380 880	5 291 417
Lyhytaikainen vieras pääoma yht.	12 275 679	10 977 542
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	12 275 679	10 977 542
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	58 446 676	53 198 478
Omavaraisuusaste	85,8 %	85,0 %

SIJOITUKSET

- Sijoitukset kirjattu markkina-arvoon, joka oli 31.12.2025 **41,3 (38,1) M€** (OKM taloushallinnon koodiston mukainen kirjauskäytäntö)
- Realisoitumattomat arvomuutokset yhteensä 3,2 M€
- Sijoitusten tuotto vuonna 2025 oli **11,4 %** (lisäksi pankkitileille korkotuottoja 106 tuhatta euroa)

MAKSUVALMIUS ERITTÄIN HYVÄ

- Rahavarat yhteensä 7,7 (7,0) M€

- 4,6 (3,5) M€ ennakkomaksuina saatuja lukuvuosimaksuja

VAKAVARAISUUS ERITTÄIN HYVÄ

SAMK henkilötyövuodet

Henkilötyövuodet (eri työtehtäviin kohdistuneet panostukset)	2025	2024	2023	2022	2021
Opetustyö	223	226	206	194	198
Vakinaiset	188	189	171	167	160
Määräaikaiset	35	37	35	27	38
TKI-työ	135	118	110	106	94
Vakinaiset	45	44	45	44	40
Määräaikaiset	90	74	65	62	54
Asiantuntija- ja tukipalvelutyö	122	124	120	106	100
Vakinaiset	112	107	107	99	95
Määräaikaiset	10	17	13	7	5
Vakinaiset yhteensä	345	340	323	310	295
Määräaikaiset yhteensä	135	128	113	96	97
Kaikki yhteensä	480	468	436	406	392
<i>Muutos</i>	<i>12</i>	<i>32</i>	<i>30</i>	<i>14</i>	<i>22</i>
<i>Muutos 5 vuotta</i>	<i>110</i>				

SAMKin opiskelijamäärä kampuksittain (amk-tutkintoon opiskelevat)

	9/2022	9/2025	Muutos 22-25	Muutos %
Huittinen				
Monimuoto	533	533	0	0 %
Päivä	0	0	0	
Yhteensä	533	533	0	0 %
Kankaanpää				
Monimuoto	0	0	0	
Päivä	124	123	-1	-1 %
Yhteensä	124	123	-1	-1 %
Pori				
Monimuoto	768	1 403	635	83 %
Päivä	3 321	3 201	-120	-4 %
Yhteensä	4 089	4604	515	13 %
Rauma				
Monimuoto	455	631	176	39 %
Päivä	965	1 025	60	6 %
Yhteensä	1 420	1656	236	17 %
Yhteensä				
Monimuoto	1 756	2 567	811	46 %
Päivä	4 410	4 349	-61	-1 %
Yhteensä	6 166	6 916	750	12 %

SAMKin strategisten tavoitteiden toteutuminen 2025 (Pori-konserni)

Tavoite 1: 90 % SAMKin valmistuneista opiskelijoista on työllistynyt vuosi valmistumisen jälkeen.

- **Ei toteutunut.** SAMKista vuonna 2023 valmistuneista (uusin tilasto) oli työllisiä 88,6 % (2022 90,1 %)

Tavoite 2: SAMKin henkilöstökokemusta kuvaavan indeksin arvo on parempi kuin koulutustoimialalla keskimäärin

- **Toteutunut.** Kokonaistulosta kuvaava PeoplePower-indeksi 2025 oli 68,7 (67,3 vuonna 2024). AMK normi 2025 oli 68,5

Tavoite 3: SAMKin osuus rahoitusmallin mukaisista kaikkien ammattikorkeakoulujen amk-tutkintojen tutkintopisteistä on vähintään 3,9 %

- **Toteutunut.** SAMKin amk-tutkintojen valtakunnallinen tutkintopisteosuus vuonna 2025 oli 4,24 % (3,95 % vuonna 2024)

Tavoite 4: SAMKin TKI-toiminnan volyyymi on vähintään 5 M€ (puhdas ulkoinen t&k-rahoitus)

- **Toteutunut.** SAMKin TKI-toiminnan volyyymi kasvoi erinomaisesti 32 %:lla 6,8 miljoonaan euroon vuonna 2025 (5,2 M€ vuonna 2024)

Tavoite 5: Positiivinen (sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla oikaistu) tilikauden voitto

- **Toteutunut.** Tilikauden 2025 voitto oli 3,9 miljoonaa euroa ja sijoitusten realisoitumattomilla arvonmuutoksilla (+ 3,2 milj. euroa) oikaistuna 0,7 miljoonaa euroa.

Keskeisiä tapahtumia 2025

- OKM:n ja SAMKin välinen sopimus vuosille 2025-2028, uusi rahoitusmalli voimaan takautuvasti vuoden 2025 alusta
- Organisaatiouudistus 1.4.2025
- Käynnistettiin vastikkeellinen kumppanuusmalli, vuoden 2025 aikana 10 uutta kumppanuussopimusta
- Päätettiin merkittävä (0,46 M€) päivitysinvestointi merenkulun navigointi- ja konehuonesimulaattoreihin Raumalle yhdessä WinNovan kanssa
- Käynnistettiin vuodelle 2026 jatkuva tilaselvitys ja hankesuunnittelu yhdessä Rauman (Oppilaitoskiinteistöt) ja WinNovan kanssa Rauman tiloista. SAMKin osalta selvitetään toimintojen keskittämistä Merimäen kampukselle.
- Allekirjoitettiin kesäkuussa 2025 aiesopimus PoriSat-yhteistyöstä Porin kaupungin, Turun yliopiston ja SAMKin välillä
- Strateginen yhteistyö SAMKin, Centria- ammattikorkeakoulun (Kokkola) ja Seinäjoen ammattikorkeakoulun on jatkunut tiiviinä. 2026 kevään aikana selvitetään yhteistyön tiivistämistä entisestään.
- Aktiivinen osallistuminen korkeakoulujen yhteiseen Digivisio 2030 –hankkeeseen. Korkeakoulujen omistaman Higher Ed Hub Finland Oy:n toteuttama palvelualusta opin.fi käynnistyi huhtikuussa 2025.
- Perustettiin lokakuussa 2025 ensimmäisenä ammattikorkeakouluna henkilöstörahastolain mukainen palkkiorahasto (Porin KH:n myönteinen ennakkopäätös)
- Toimitusjohtaja, rehtori Jari Multisilta valittiin marraskuussa 2025 vuosiksi 2026-27 ammattikorkeakoulujen rehtorineuvoston Arenen hallituksen puheenjohtajaksi
- SAMKin ja 11 muun eurooppalaisen korkeakoulun muodostaman DIVERSE-yliopistoallianssin yhteistyö lähtenyt hyvin käyntiin. Euroopan komissio myönsi 11/2024 Seal of Excellence – laatuleiman ja parhaillaan on menossa rahoitushaku yhteistyölle.
- Päätös 5,8 miljoonan dollarin nelivuotisesta rahoituksesta USA:n jäänmurtajaosaamisen kehittämiseen (NEXTSEAS). Hakijana toimi Massachusetts Maritime Academy (MMA) ja konsortiossa ovat mukana SAMK, Länsirannikon Koulutus Oy WinNova, Rauma Marine Constructions (RMC) sekä Bollinger Shipyards USA:sta. Rahoittajan USA:n työministeriö.

Näkymät 2026 eteenpäin

- **Meidän SAMK -strategian** toimeenpano jatkuu
- Kasvavat tutkintotavoitemäärät ilman vastaavaa rahoitusta herättävät huolta, kuormittavat henkilöstöä ja voivat vaikuttaa ammattikorkeakoulujen keskinäiseen rahanjakoasetelmaan
- Kevään 2025 hallituksen puoliväliriihessä päätettiin koko korkeakoulusektorille kohdistuvista leikkauksista 2026 eteenpäin. Vaikutus SAMKin vuoden 2026 rahoitukseen oli yli 1 M€. Toisaalta samalla suunnattiin valtion rahoitusta tutkimukseen mm. BF:n kautta. Mahdollisista lisäaloituspaikoista (ja rahoituksesta) saadaan päätös maaliskuussa 2026
- Julkisen talouden kestävyysvaje ja geopoliittinen tilanne seurauksineen heikentävät osaltaan sekä yleistä että valtiontalouden talousnäköyhtiä.
- Muutoksista ja haasteista huolimatta SAMK katsoo luottavaisesti tulevaisuuteen. Sitä kuvastaa myös sloganimme – Katse tulevaisuuteen, Think Future.
- Pääomistajien tekemä linjaus itsenäisestä, laajasti lähialueiden korkeakoulujen kanssa yhteistyötä tekevästä ammattikorkeakoulusta, vahva taloudellinen asema, hyvät toiminnalliset tulokset, arvokas tehtävä ja **Meidän SAMK-strategia** sen toteuttamiseen antavat erinomaiset eväät menestymiseen myös tulevaisuudessa.
- Tätä tukevat vuoden 2025 hyvät toiminnalliset tulokset, suotuisasti kehittynyt lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä sekä vahva TKI-hankekanta.

CSS-yhteistyö (Centria, SAMK, SeAMK)

- Kolmen ammattikorkeakoulun yhteistyö on edennyt suunnitellusti, ja 10.2.2026 korkeakoulujen hallitukset ja ylin johto kokoontuivat Seinäjoelle arvioimaan saavutettuja tuloksia sekä linjaamaan uusia tavoitteita tuleville vuosille.
- Ammattikorkeakoulut suunnittelevat yhteisiä koulutusohjelmia ja ristiinopiskelua lisätään. Opiskelijoille avataan yhteinen Teollisuustalous-moduuli, jossa opiskelijat syventävät osaamistaan Länsi-Suomen vahvasta teollisuustoiminnasta. Yhteistyö tiivistyy myös TKI-toiminnassa.
- Lisäksi päätettiin käynnistää selvitys opetuksen ja tutkimuksen prosessien ja niitä tukevien palvelujen yhteiskehittämisestä, selvityksen DL 31.5.2026.
- Opiskelijamäärän laskiessa kansallisesti on selvää, että korkeakoulujen määrä tulee vähenemään tulevaisuudessa. CSS –yhteistyön tavoitteena tulee olla kolmen korkeakoulun tasavertainen toiminnallinen yhteistyö, jolla turvataan kunkin toiminnan jatkuvuus resurssien laskiessa.
- Osana toiminnallista yhteistyötä voidaan rakentaa kyvykkyydet toimia itsenäisesti, mutta yhdessä. Kyvykkyydet on mahdollista rakentaa esimerkiksi yhteisen palveluorganisaation tai sopimuksellisen yhteistyön (palvelutehtävien jakaminen) kautta.
- Toiminnallisen yhteistyön tulisi tähdätä skaalautuvuuden kautta saavutettuun tehokkuuteen, palveluiden laadun säilymiseen ja kaikkia kolmea organisaatiota hyödyttäviin kustannussäästöihin.



Kiitos!

Tommi Tamminen

tommi.tamminen@samk.fi

044 710 3015



samk.fi